

连锁咖啡品牌疯狂开店，低价也赚足眼球

9.9元时代，独立咖啡小店遭“围剿”？

近日，瑞幸咖啡公布2023年第三季度财报，该季度总净收入72亿元，同比增长84.9%，门店总数达13273家，预计年底门店数将达到15000家。10月22日，库迪咖啡迎来开业一周年，透露其全球门店数量有6061家，并提出2025年全球门店2万家的目标。

连锁咖啡品牌疯狂开店，贴身肉搏，频频联名，还把咖啡的价格打到了9.9元、8.8元，赚足眼球。流量之外，一众独立咖啡店夹杂其间，是生是死？不久前，“独立咖啡店主诉苦被九块九咖啡卷死”的话题登上微博热搜。南京的独立咖啡店情况如何？现代快报记者进行走访调查。

现代快报+记者 王新月/文 徐洋/摄



咖啡店门口坐着三四个顾客，他们正悠闲地聊着天



位置优越，这家咖啡店的生意很不错



小川咖啡店不远处开了一家品牌咖啡店



近期准备转让的小川咖啡店

主打社交空间，店里回头客生意占80%

在玄武区同仁西街，金鹰购物中心后面的小街巷里，开着几家独立咖啡店，比如凡几COFFEE，一店之隔的还有FLYING FISH COFFEE。

11月2日的下午，凡几COFFEE门口的小桌前，围坐着三四个食客，他们靠坐在露营椅上，神情悠闲，自顾自地玩着手机，偶尔交谈几句。

“浩然，帮我做一杯冰美式。”一名顾客刚把车停下，就远远地和凡几COFFEE的咖啡师浩然打招呼。等单的过程中，他还熟络地和落座的其他顾客聊起了天。

凡几COFFEE是一间二层结构的店铺，上下各30平方米左右，一层是点单窗口和制作咖啡的操作台，二层供顾客落座休闲。

店内摆放了桌椅和价目表，上面写着美式12元一杯、拿铁12元/240毫升、17元/360毫升，现磨咖啡价格区间在7~30元，均价20元出头。

浩然告诉现代快报记者，这是第二家店，今年2月刚开，主要客群是附近的上班族，所以工作日的生意更好点，热销品类是美式和拿铁，平均日流水在七八十杯。开业半年多，浩然已经添加了近百个好友。“连锁品牌的价格战对每个独立咖啡店可能都有一定的影响，但不能因此降低自家产品的品质。我们80%做的回头客生意，价格也一直没调整过，如果跟风低价的话，后面再想往回升是很难的。”浩然说，他们和瑞幸、库迪的性质也不太一样，主打社交空间。

在这方面，凡几COFFEE的老板张哥更有发言权。7年前，第一家凡几COFFEE在南京大学鼓楼校区附近开张，张哥见证了少店内的常客成了朋友、恋人、家人。“独立咖啡小店有典型的社交功能，大家在店内都是比较舒适的业态。”

距离凡几COFFEE直线距离100米左右，是一家名为NO SPECIAL！(吉兆花园店)的社区咖啡店。主理人Seven也持类似观点，“80%是老客，大家过来喝杯咖啡，聊聊天打发时间，因为咖啡成了朋友，过来消费也成为了一种习惯。”Seven说，他这家店的成本在20多万元，目前日流水50杯左右，最多时大几十杯，月营收平均过万元。

600米长的街上开了8家独立咖啡店

在铺天盖地的瑞幸、库迪9.9元、8.8元“薅羊毛”帖子中，也夹杂着一些独立咖啡小店转让、倒闭的消息。现代快报记者走访中发现，既有开了多年且开了二店的凡几COFFEE，也有近期准备转让的独立咖啡店小川咖啡。

从肚带营到石婆婆庵，这条600米长的街走完也就10分钟左右，却开了8家独立咖啡店，小川咖啡就在其中。此外，甚至有的餐饮店也卖咖啡。小川咖啡的兼职咖啡师小明说，“想把这条街上的咖啡一次性品尝完，肯定是受不了的。”不过据他观察，虽然这条

街上咖啡店的密度大，但每家的客流不同。“COMFORT COFFEE(小康咖啡合作社)从早到晚都有人。他家上午8点开门，我有次8点半到的，已经有七八个人在等了。”记者注意到，COMFORT COFFEE(小康咖啡合作社)开在洪武北路和肚带营的交叉路口，位置优越。

小明说，目前他们店的日流水在50杯以内，老板之所以要转让，是准备和朋友去江宁谷里做乡村旅游相关的工作。不过他坦言，店的不远处新开了一家MANNER COFFEE，“这对我们这一片的独

立咖啡店来讲肯定是有一定影响的，他们有品牌优势，会抢走部分消费者。”据悉，2015年创立于上海的咖啡品牌MANNER COFFEE也在狂奔，今年10月30日曾宣布其门店数量突破1000家。

11月3日中午，记者又来到这条街，此时COMFORT COFFEE(小康咖啡合作社)门前排排坐了一圈人，有十多个，店内还坐着七八个消费者。隔几家店是另一家独立咖啡店——月亮与六便士，门前摆着3把空椅子。再往前走是OVERHEAT(过热咖啡)，已是关门的状态。

门槛低，咖啡店如雨后春笋般涌现

现代快报记者发现，在和多家独立咖啡店老板交流的过程中，他们都表示疫情后咖啡店的数量明显增多。“开店门槛低，十几二十万元就能开一家，如果不追求设备、装修什么的，十万元也能开起来。”Seven说。

据红餐大数据统计，截至2023年10月29日，全国咖啡门店数约19.16万家；截至10月29日，今年全国新增咖啡店约9.5万家，关闭约4.4万家。

对于连锁咖啡品牌疯狂开店和打价格战的现状，凡几COFFEE的张哥觉得不是一件坏事。“价格战会让咖啡市场更加细分，让目标客户群更加明确，对咖啡市场的成熟度有好处。疯狂开店让大家喝咖啡更方便了，能扩大咖啡市场这块蛋糕。我不相信

消费者一辈子喝库迪，一辈子喝瑞幸，总要喝别的吧，那大家就有机会。整个市场做大了，大家就都有玩的。”

消费者小徐对咖啡品质有一定追求，除了经典的美式、拿铁，她也喜欢特调。“之前在一个独立咖啡店喝过一杯43元的特调，我觉得很值。杯口一半沾上海苔，一半沾上颗粒状的盐，喝的时候会有味觉的变化，有海水的感觉，给了我的新体验。”

小明觉得，连锁品牌是标准化的产品。“比如瑞幸很擅长利用互联网和营销技巧把咖啡卖出去，一定程度上我不觉得他们是卖咖啡产品本身的。而独立咖啡店是一定要用产品说话的，咖啡店主理人的个性和顾客的交流也很重要。”



一条街上多家咖啡店(红色地标点)网络截图



俭以养德 杜绝奢靡



大地馈赠 拒绝浪费

中宣部宣教局 中国文明网