

## 快写人物

CHARACTER SKETCHER

查理·芒格  
智者传奇

美国知名投资人、伯克希尔-哈撒韦公司董事会副主席查理·芒格28日上午逝世,享年99岁。

伯克希尔-哈撒韦公司发表的声明说,芒格在他生活的加利福尼亚州一家医院安详离世,距明年1月1日百岁生日仅月余。

很遗憾,沃伦·巴菲特失去了查理,世界也失去了一位智慧老人,大家再也看不到伯克希尔股东年会上精彩幽默的“巴芒脱口秀”了……

其实,芒格的影响早已超越了投资,很多人将芒格视为人生导师。在那本《穷查理宝典》里,芒格分享的很多人生智慧,激励了一代代追梦人。比尔·盖茨也曾高度评价芒格:“他确实是我遇到过的最渊博的思想家。”

当天,社交媒体上各界人士都在缅怀这位智者。芒格用他这一生告诉世界:正直、善良、自律和热爱思考是如何有力量,这些品质能让人熠熠生辉。

现代快报+记者 熊平平 龙秋利

1924年1月1日,芒格出生在美国内布拉斯加州奥马哈市。他的家庭令人羡慕,是法律世家——祖父是一名联邦法官,父亲是一名律师。

奥马哈是美国中西部的一座小城,这里地域广袤、人口稀少,人们勤劳而善良。芒格在这里成长学习,考上大学后才离开家乡。

奥马哈在他的人格塑造阶段打下了深深的烙印——让他在气质上具有浓郁的“中西部精神”。

回望芒格的童年回忆,他热爱读书,并从中学习纪律、知识和自律精神,而这正是源于家庭的熏陶。

实际上,芒格小时候有阅读

## 无忧童年

障碍,他的妈妈担负起教他读字母的重任。解决了语音问题后,查理开始接受小学教育,并开始了持续一生的阅读之旅。

父母总是把书作为圣诞礼物送给他和两个妹妹,本·富兰克林、托马斯·杰斐逊这些伟大人物的传奇故事,填满了芒格童年的精神世界。

十几岁时,芒格就开始通过工作赚取零用钱,曾在巴菲特家的杂货店打工。在巴菲特的祖父恩尼斯特的安排下,他每天连续工作12个小时,以换取2美金的报酬,此外还要自带2分钱用于支付自己的社会保险金。

“巴菲特的家庭小店提供了理想的从商人入门教育。在那里你必须长时间无差错地干活,迫使

包括我以及沃伦在内的年轻人去寻找更轻松的职业。”芒格这样说过。

1940年,17岁的芒格高中毕业,前往密歇根大学数学专业学习。

1941年12月,美国参与第二次世界大战,芒格随后入伍,加入了美国陆军空军兵团的一个军官培养计划,并很快晋升为少尉,被派往加利福尼亚州帕萨迪纳市的加利福尼亚理工学院进行气象学培训。退伍后,他进入哈佛法学院学习。

1948年,芒格从哈佛毕业后,前往加利福尼亚州,进入律师事务所工作。他与妻子和三个孩子泰迪、茉莉和温蒂,在帕萨迪纳市过着中产生活。

## 人生无常

安,而是真正的财务自由。

不幸的是,第二年,泰迪还是永远地离开了芒格。

“要做幸存者,不要做受害者。”芒格的这句话激励了很多人,自哀自怜无济于事,面对苦难,一定要保持积极的心态,想方设法走出来。

1956年1月,芒格与第二任妻子南希结婚,他们之前各自有两个孩子。两人走到一起后,又拥有了三个儿子和一个女儿,建立了稳定而幸福的家庭。

芒格喜欢孩子,他说自己很高兴有那么多孩子,他享受一群孩子在他身边吵闹而自己在

一旁看书的感觉。

后来,芒格的事业不断攀上高峰,但他差点成为盲人。1980年,芒格因为白内障手术失败,引发了罕见的后遗症,左眼丧失了视力。为了减轻痛苦,他摘除了左眼,装上了玻璃眼球。同时,右眼视力也在恶化,为了避免风险,他选择仅仅摘除蒙雾的晶体,佩戴极厚的白内障眼镜继续生活。

挫折不会阻止芒格这样的人。他说,“你永远都不应该在面对一些难以置信的悲剧时,因为自己失去信念而让一个悲剧演变成两个甚至三个悲剧。”

## 最佳搭档

时保持清醒的头脑和敏锐的洞察力。巴菲特说,但凡有重要的投资决定,他都会打电话征求芒格的意见。

在过去几十年里,每当巴菲特面临做决策的关键时刻,芒格总有一句经典台词:“沃伦,多想想。你很聪明,但我是对的。”两人联手做出了许多重要的投资决策,如对可口可乐、富国银行、美国运通等公司的投资。

一个值得回味的例子是,在两人收购蓝筹印花公司不久,喜诗糖果报价3000万美元向蓝筹印花公司出售公司,然而,当时巴菲特对此并不感兴趣。芒格知道后,耐心劝说巴菲特接受收购邀约,但限定巴菲特只能出价2500万美元。巴菲特接受了这个建议,

最终于1972年完成了收购。如今完全由伯克希尔-哈撒韦公司拥有的喜诗糖果,为公司创造了总计超过20亿美元的销售额。

关于自己对公司所做贡献,芒格总是轻描淡写。不过,巴菲特对他赞誉颇高,说他推动自己改变早期的价值投资策略,避免投资发展潜力有限的平庸企业,而是专注投资有潜力的优质企业。在《巴菲特传》中,他感慨道:“我的从商生涯富有乐趣,如果没有和查理搭档的话,将会大大失色。”

在芒格去世的声明中,巴菲特写下了这样的话:“没有查理(芒格)的灵感、智慧和参与,伯克希尔-哈撒韦公司不可能取得今天的地位。”

## 投资中国

芒格投资了许多中国企业,流传最广的是其与比亚迪的渊源。

2008年,芒格从其他投资人那里了解到比亚迪。经过尽调后,他与伯克希尔下属子公司的董事长索科尔一同劝说巴菲特投资比亚迪。2008年9月,伯克希尔向比亚迪股份投资2.3亿美元,收购了其10%股份。如今,伯克希尔-哈撒韦公司在比亚迪上的收益已经超过30倍。

后来,芒格评价这笔投资时说道,“比亚迪的创始人王传福非常令人敬佩,他把不可能变成

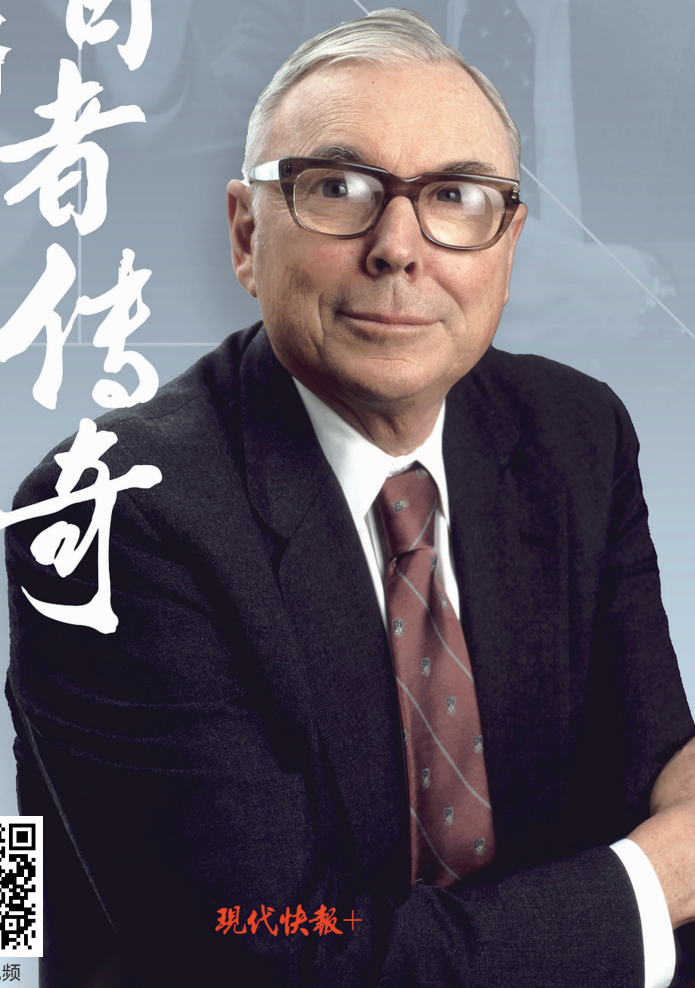
了可能。伯克希尔一般不做风险投资,但是比亚迪这家公司非常吸引我们。”而在那几年的每日期刊股东大会上,芒格也不断解释自己为什么会投资中国,并呼吁中美两国和平相处。芒格曾多次盛赞中国发展速度,“没有什么比中美两国的协作更加重要。”

2022年,98岁的芒格卸任每日期刊公司的董事会主席职务,但仍然执掌公司的证券投资业务,正如他自己所说:“我会干到干不动为止。等我走了或者身体不允许了,会有其他人来接手。”

本月早些时候,芒格为即将来临的100岁生日接受了美国消费者新闻与商业频道采访。28日发布的采访视频中,芒格用自谦口吻总结公司的成功秘诀:避免错误,即使90多岁也依然与巴菲特一起好好工作。他说:“比起大多数人,我们少了一点疯狂;比起大多数人,我们少了一点愚蠢。这真的帮了我们。”

“在生活中,不断培养自己的理想性格,毫不妥协的韧性,自律自控——无论遭受多大的压力,也不会动摇或者改变原则。”这句话正是芒格一生的写照。

CHARACTER SKETCHER

查理·芒格  
智者传奇快写人物  
CHARACTER SKETCHER

视觉中国供图



扫码看视频

现代快报+