

将改革进行到底 调研一线

开栏语

“改”出新动能，“创”出新天地。基层是改革创新的源头活水，很多政策和改革举措都是从基层发现并探索出来的。7月3日起，现代快报开设“将改革进行到底”调研一线专栏，推出系列蹲点调研深度报道，展现江苏各地各行业各领域全面深化改革、扩大对外开放的鲜活实践和经验做法，汇聚起走在前、做示范的澎湃动能。

硬核突围，9424的“关键一招”



梅山钢铁

小到奶粉罐、汽车安全带插片，大到飞驰而过的高铁……你知道吗？梅钢的产品已经遍及人们生活中的衣食住行，成为“钢”需。

新时代全面深化改革以来，梅钢一直在“变”：全方位转型升级，苦练内功，加快成长为高质量发展的重要阵地。

说起钢铁厂，在一些人的刻板印象中总是离不开灰蒙蒙的天空、冒着浓烟的大烟囱。如今的梅钢，高端化、智能化、绿色化、高效化已成为新的标签。走在绿树成荫的厂区，可以近距离在热轧厂感受一条条钢铁“火龙”穿梭而过，在冷轧厂见证“智慧工友”机械臂的魅力，准确无误地为钢卷贴上专属“身份证”。

梅钢的“新”变化，背后是加快培育新质生产力释放的新动能，这也构成了梅钢打造国内第一热轧精品基地的底气。

现代快报/现代+记者 徐梦云/文 顾炜/摄（部分图片由梅钢提供）



梅山钢铁

变化，天翻地覆

关于梅钢的故事要从上世纪50年代开始说起，当年在西善桥镇东侧发现了铁矿，1969年初，上海市与江苏省商议决定在南京梅山铁矿附近建设一个炼铁基地，以解决上海生铁供应不足的问题，作为大上海的后方物资供应地。1969年4月24日，梅山工程指挥部成立。

“9424”便成了梅钢的一个符号，一串数字承载了几代人的记忆。这里曾经被称为南京的“小上海”，学校、医院、商场配备齐全，对于梅钢人来说，厂区就是家。如今梅钢已经55岁，见证它诞生、成长的老梅钢人逐渐淡出这片土地，现在的梅钢人，多数是陪伴这一钢铁企业发生蝶变的奋斗者。

“2004年我大学毕业就来了这里，是坐火车来的。我记得当时在修路，路上灰尘非常大，心里想着自己从一个农村来到了另一个农村，甚至还想过要不要考研离开这里。”梅钢热轧厂厂长助理王宁宁回忆道，她已经在梅钢工作了20年，可以称得上是一名老梅钢人了。

毕业后刚到梅钢，王宁宁是一名车间技术员，她工作的地方就在车间，“那会儿噪声非常大，整天轰隆隆的，人和人说话都听不清楚。在车间一踩一脚油，每天回到宿舍，桌子上都会落一层灰”。

谈起这些年的变化，王宁宁用了四个字——翻天覆地。她抬起脚，“你看看我的裤脚，很干净吧，这套工作服我穿了快一个星期了，以前在车间穿一天裤脚就沾到油了”。

现在她的办公场所已经搬到了办公楼，原本被噪声充斥的车间也换了一副模样。热轧厂的1422产线已经是一条名副其实的智产品线，拥有7.7万个信号点，构建算法规则2754条，一块屏幕就能实时掌握整条生产线的状态。

不仅厂区的车间变了，梅钢还走出了一条独特的工业文化传播路径。2023年，长江国家文化公园南京段文旅项目“梅钢滨江工业生态走廊”列车观光线正式开通，游客坐着小火车就可以近距离感受钢铁是怎样炼成的。走进热轧厂，瞬间感到“冰火两重天”。火热的钢铁“火龙”从传送辊道上奔驰而来，热浪也随之而来，经过多次碾压，一卷卷钢卷完成了“初生”。去年底，梅钢工业文化旅游区已升级成为国家4A级景区。

其实，这些变化背后折射的是梅钢的发展与理念的转变。

焕“新”，迸发强劲动能

南京是中国近代工业的摇篮，是全国重要的先进制造业基地，在长期发展过程中形成了钢铁、石化等四大支柱产业。

传统产业是实体经济的“基本盘”，不能“一关了之”，通过深度转型升级，推动更多传统产业“老树发新芽”，这个“基本盘”将迸发更加强健的动能。去年发布的《南京市推进产业强市行动计划（2023—2025年）》，再次将四大支柱产业写入政府行动计划，也为传统产业升级指明了方向，其中提到要推动钢铁产业高端化、智能化、绿色化发展。

“高端化、智能化、绿色化是梅钢正在践行的发展方向，同时我们还加上了高效化，所有的工作都围绕着这‘四化’开展。”梅钢制造管理部产品技术服务室主任曹孝平介绍道。

作为国家高新技术企业，梅钢研发投入率连续多年达3%以上。梅钢加大基础研究，攻关高品质特殊钢“底盘零部件组织差异化调控”等关键技术，填补了国内新能源汽车底盘零部件用高强度钢市场的空白。

一辆车由超过一万个独立的、无法拆解的零部件组成，每个零部件都不可或缺。“咔嚓”一声系上安全带，按动按钮调整座椅，这些简单熟悉的动作背后，都依赖于那些经过精密冲压技术制造的“精冲”零部件。

安全带插片、座椅调角器、座椅滑轨……这些看似不起眼但科技含量十足的小零件，十多年前每一个都要受制于人。如今，精冲工具钢作为梅钢战略产品，各系列钢种牌号达到70多个，品种在国内钢企最全。钢种性能优良，最高碳含量达到0.95%，最高合金含量达到8%，热轧态强度最高达到1800MPa。

曹孝平介绍，2023年，梅钢以“新能源汽车用钢领域技术”的研发和产业化为重点，成功申报“南京市高品质新能源汽车用钢工程研究中心”。

当下，新能源汽车行业正蓬勃发展，越来越多企业乘势而上，抢占发展机遇。

在数智化浪潮中，梅钢也跨前一步勇立数智潮头。到2025年，梅钢将完成炼铁、炼钢、热轧、冷轧和能环五个智慧工厂项目的建设。

向绿，低碳产业蓄势待发

蔚蓝的天空，茂盛的梧桐树，穿梭在厂区中，一座座高炉、罐体耸立，殊不知这些“显眼包”有不少都是环保设施。今年6月，雨花台区打造了南京首条“无废旅游路线”，全长5.4公里，成功地将梅钢公司“无废工厂”、梅钢工业文化旅游区“无废景区”以及三山矶生态公园相连接。

硬核钢铁能拥有“诗和远方”并非易事。其实，钢铁生产过程中产生的固体废弃物一直是一个行业难题。在梅钢规划部产线规划室主任胡云的眼里，废气、废水、废渣这些都能变废为宝。

作为钢铁行业唯一没有被成功回收利用的资源，高炉熔渣余热这一高品质废热资源的回收是世界性难题，至今没有成功案例。在这方面，梅钢走在了世界前列，目前梅钢高炉熔渣余热回收工程正在试验阶段。项目建成后具备年处理25万吨高炉熔渣能力，高炉熔渣余热的回收能大幅降低吨铁能耗及吨铁成本，减少碳排放。

新质生产力本质上就是绿色生产力，梅钢也在向绿色要发展。储能与氢能是南京布局突破的六大未来产业新赛道之一，传统产业龙头企业纷纷“入场”。今年2月，梅钢与宝武清能达成协议，共同推进用户侧储能项目建设，也顺利布局储能产业，未来有望和南京的氢能周边产业链配套。

胡云介绍，梅钢也在和高校进行合作，探索新的回收方式。比如二氧化碳与渣耦合，新的建材资源便产生了，这一项目正在和南京工业大学合作，采用集装箱进行试验。

在绿色发展的道路上，梅钢近年来也是“组合拳”频出、“大动作”不断。目前，梅钢吨钢二氧化硫、氮氧化物、颗粒物排放量较改造前分别降低60.1%、67.9%、77.1%，有力促进了区域大气环境质量的改善，绿色正在成为梅钢的鲜明底色。



热轧1422智慧产线集控室



冷轧车间



完成初加工的钢卷



高炉熔渣余热回收工程

扫码看视频