



服务质效双升，江苏农商联合银行 以五大举措谋划2026高质量发展



回顾2025

2025年，是“十四五”圆满收官之年，也是江苏农商联合银行揭牌启航之年，在江苏农信改革发展史上具有重要里程碑意义。一年来，面对深刻复杂变化的内外形势，全系统认真贯彻落实省委、省政府工作要求，坚守初心使命、聚焦主责主业，迎难而上、奋力拼搏，实现向新向优发展。

奋进2026

2026年，全系统将全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，认真落实党中央国务院决策部署和省委省政府工作要求，坚持稳中求进工作总基调，坚持人民至上，坚持高质量发展，坚持全面深化改革，坚持统筹发展和安全，努力推动经营发展实现质的有效提升和量的合理增长，确保“十五五”良好开局。

党建引领 更加彰显

- 认真开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，抓实省委巡视整改
- 实现行业党组织垂直统一管理，打造“红鼎”党建工作品牌
- 结对1.3万基层党组织，87个党支部获评省属金融企业五星级党支部
- 加强干部上下交流和市场化引才，选贤任能建强干部队伍
- 开展优秀客户经理评选表彰，举办职工足球联赛等多种活动

业务经营 稳健扎实



服务大局 成效显著



行业改革 持续深化

- 江苏农商联合银行正式揭牌开业
- 全面完成农商行监事会改革工作
- “上参下”首批落地，行业改革从局部突破迈向整体协同

零售转型 提质增效



“十百千”工程 扎实推进

- 优选11家农商行开展精品银行创建
- 新打造20家特色支行
- 建成2493个“四务融合”便民服务示范点，实现社保、医保等政务服务一站式办理。

数字化转型 加快推进

- 投产风控、营销、AI、数据四大中台
- 落地13项AI大模型场景、126项机器学习和业务规则模型
- 建成企业级数据湖，实现网内外农商银行数据标准统一和穿透管理

风险防控体系 不断夯实

- 健全风险量化监测体系，推进不良资产市场化处置
- 开展“合规文化提升年”，营造人人合规、事事守规氛围
- 强化行业审计监督，全面审计20家农商银行，开展专项审计16个

平台引领力 不断提升

- 与7个省级职能部门和省属企业建立战略合作关系
- 299项信息化项目纳入统筹建设
- 开展江苏地方债承销业务
- 普及移动展业平台，深化集中作业平台建设
- 资金业务总资产收益率处于行业较高水平

1 深化改革创新 着力构建协同发展新格局

- 搭建高能级协同平台，推进标准化治理建设，深化跨区域协同联动，聚力提升共同体意识。
- 强化市场化改革，提升专业化履职能力，构建体系化培训机制，不断增强专业能力。
- 强化科技统筹，构建“一个强总部+N个研发分中心”研发共建体系，深化科技系统双向对标融合，持续打造协同研发生态。

2 深化业务拓展 着力激发高质量发展新动能

- 深耕“三农”小微客群，提升对公业务能力，紧扣政策导向发力，深化“十百千”工程，持续强化做小做散战略。
- 强化零售转型，构建全生命周期服务生态，深化场景生态融合建设，加大网点转型力度。持续提升价值贡献。
- 强化数字化转型，打造价值创造引擎。以应用为驱动，提升赋能实效。以数据为驱动，深挖价值潜能。以AI为驱动，重构流程体系。

3 深化精细管理 着力筑牢稳健经营新防线

- 完善智能风控体系，严控新增不良贷款，高效处置不良资产，全面提升资产质量。
- 完善合规案防体系。压实合规管理责任，深化重点问题整改，培育合规文化氛围，做实安全生产管理。
- 固化降本增效机制，优化提升收益端，精准管控成本端，校准考核指挥棒。

4 深化队伍建设 着力营造干事创业新气象

- 强化干部学习能力建设，不断提升政治能力、思维能力、实践能力，全面加强专业知识学习。
- 选配配强干部人才队伍。树牢实干实绩导向，大力培育包容文化，强化干部队伍梯队建设。
- 加强优秀企业文化建设。弘扬“背包精神”、吃苦精神和奋斗文化，常态化组织岗位争先活动，全面提振职工队伍干事创业精气神。

5 深化管党治党 着力开创行业党建新局面

- 优化完善党建工作体制机制。
- 一刻不停推进全面从严治党。
- 持之以恒深化作风建设。