



向绿向新，盐城国投汇聚发展“正能量”



站在黄海之滨，盐城国投集团投资建设的大丰H5#20万千瓦海上风电场正迎风转动。这里不仅是国内唯一由地级市国企开发建设的海上风电场，更以单月发电量8118万千瓦时的成绩，创下了江苏区域最高纪录。

风机叶片划破海风、盐碱地上长出金黄稻穗、废盐处置量稳居全省首位、光伏焊带出货量居行业前八……盐城国投的每一个数据背后，都是沿海滩涂向产业高地的蜕变。近日，现代快报记者走进盐城国投，探寻地方国企如何在新发展格局中寻找自身坐标的生命实践。

现代快报/现代+记者 陶展 姜振军



大丰H5集控中心

战略谋篇，聚焦运营管理与产业布局

绵延582公里的海岸线，是盐城最宝贵的自然禀赋，也是一片充满机遇的蓝色发展空间。盐城国投集团作为地方国有骨干企业，其独特之处在于，主动将市级战略解码为一套可供企业执行的行动指南与治理语言。

其战略框架围绕“四个坚持”展开，构建了双焦点驱动模型。首先聚焦运营管理的内核塑造，秉持“盐城国投 正能量”的核心价值观，追求“专业专注、紧跟时代、拥抱国际”的愿景，并通过信用、品牌、市值管理等六大体系建设，夯实现代化企业治理的基石。

其次，聚焦产业布局的外延拓

展，明确“能源产业引领，绿色家底厚实，城市服务标杆”的战略定位。这一定位清晰地将企业使命与城市功能捆绑：以能源及新能源为核心“压舱石”，以“资源及资源循环利用、贸易及国际贸易、城市生活服务”为协同支撑产业，最终形成“主业突出、多元协同”的高质量发展格局。

“这并非简单的业务铺陈，而是试图在保障地方能源安全与民生福祉的前提下，完成对传统经济的产业级替代，构建起独特的战略发展体系。”江苏省社科院江苏区域现代化研究院研究员周睿评价道。

产业实践，发力“风光火气储”全领域



盐昇公司产线

盐城国投将战略转化为行动，在黄海沿岸展开了一幅绿色能源产业的多彩画卷。资料显示，该集团的能源布局覆盖了“风光火气储”全领域，与9家央企、省属国企开展战略合作，累计控股参股项目49个，总装机容量达1497万千瓦，权益装机365万千瓦。

“我们负责的大丰H5#风电场，从建设到运营，全程自主。”国丰公司场长蒋晓松告诉现代快报记者，盐城国投独资建设了国内首个由地级市国企开发的海上风电场——大丰H5#20万千瓦风电场，荣获全国“5A级”风电场、中国电力优质工程奖。参股投资的国信大丰85万千瓦海上风电2025年12月并网。

在光伏领域，已并网权益规模24万千瓦。2025年7月并网

的黄沙港60MW光伏电站、12月并网的滨海八滩65MW光伏扩建采用上方发电、下方养殖的“渔光互补”模式。“上面发电，下面养鱼，一块地两份收入，这是绿色发展生动画面。”黄沙港项目经理葛涛说。

储能方面，2025年6月并网的经开区150MW/300MWh储能电站，为迎峰度夏、度冬发挥关键支撑。火电方面，参股火电项目总装机容量752万千瓦，约占全市火电装机2/3，权益容量155万千瓦。参股投资的国信滨海港2×100万千瓦燃煤发电2025年4月并网。天然气方面，与中海油签订盐城“绿能港”一体化项目合作协议。中俄东线互联互通庆丰、秦南管线及配套场站建成投运，日均供气38.5万方，全年累计供气1.4亿方。

创新突破，将科技创新视为关键驱动力

向新转型不仅是规模的扩张，更是质量与创新的跃升。现代快报记者盐城国投采访中关注到，该集团始终将科技创新视为关键驱动力。聚焦激发经营主体活力，累计培育创新主体32户，有效激发子企内生动力。

最具画面感的创新发生在盐碱地：集团旗下中色环境公司通过3项自主研发专利技术，将煤电产生的固体废弃物转化为高效盐碱地改良基材。这一创新实现了“以废治废、变害为利”，使土壤降盐效率提高30%，出苗率由20%提升至75%。2025年完成射阳盐场1800亩盐碱地改良任务，改良后的水稻

亩产突破800斤。

与此同时，集团旗下国投环境公司作为全国首家获废盐资源化利用许可的企业，通过投资建设盐类危废资源化项目，实现“变废为宝”，自主研发的废盐资源化技术入选国家先进污染防治技术名录，项目被列为国家和省级典型案例。2025年处置废盐超2.6万吨，同比增长24%，规模稳居全省首位，有效减少了高盐废水排放与填埋占地，缓解了环境压力。

在新能源产业链上，盐昇公司的国家高新技术企业资质、盐城新材料公司的省级智能工厂认定，以及光伏焊带扩能项目的推进，标志着其在制造环节的扎根。而更具象征意义的

突破来自海上：大丰H5#风电场成功参与国家“大型海上风场智能运维关键技术及应用”研发计划，承担两项课题。课题成果获评2025年“十佳风电示范应用案例”，投入使用后，海上风场运维成本有望降低10%，发电成本降低30%。

盐城国投还规划进一步推动科技与产业深度融合，依托博士后工作站、工程技术研究中心等平台，目标实现从“1到10、10到100”的应用场景放大。与此同时，与中科院、金风科技、徐工、中电建西北院等外部顶尖力量的合作，构建了一个开放协同的创新生态，进一步强化地方科研资源。

改革动能，建立穿透基层的管理体系

企业的活力，最终取决于治理体系与人的状态。盐城国投的蓬勃发展，背后是一套旨在激发内生动力的深化改革逻辑。其核心是构建一个既能有效管控，又能充分释放基层活力的穿透式管理体系。

盐城国投研发部门相关负责人告诉现代快报记者，集团健全了“总部（决策+治理）、二级公司（平台+管理）、三级公司（市场化运营主体）”的三级管控架构，并出台《关于强化三级公司市场主体的“二十

条”意见》，激发经营活力。研究《企业分类授权管理》方案，依据市场竞争程度和运营质态，对子企业实施分级分类管理。

在运营流程上，《投资指导手册》《供应链采购指导手册》《合规管理制度》等文本的制定，意味着将经验管理转化为标准化、可复制的流程管理，以控制风险、提升效率。更深层的改革触及“人”本身：通过系统优化薪酬、绩效、职业发展制度，构建职务与职级“双通道”，让员工看见多元成

长路径；绩效考核则紧密聚焦经营，强化“指挥棒”的导向作用。

令人肯定，颇具特色的“正能量”系列计划——“赛马计划”“创业计划”“春笋计划”。这些命名生动的方案，旨在针对不同层次、不同类型的干部职工，营造干事创业的热情。修订《科技创新激励办法》，更是将创新价值直接与个人和团队收益挂钩。这一系列举措，将整个国企组织，转变为无数个能主动响应市场的“活力单元”。

蓄力远航，在能源与民生服务中定义未来

当下的投资，定义未来的产业。盐城国投的未来图景，已绘制在当下的项目储备库与城市更新蓝图中。该集团紧扣盐城“国际湿地、沿海绿城、江淮门户”的城市定位，聚焦新能源与服务业，致力于“做优增量、盘活存量、突破变量”，目前已储备新能源项目约100万千瓦，一系列光伏项目正从图纸走向工地。

与此同时，盐城国投的角色并不局限于能源供应商。全力推动的先锋岛、人民商场等城市更新项目，显示其正深度介入城市功能完善与商业能级提升的历史进程。这一定位，使其与城市的发展脉搏绑定得更为紧密。

盐城国投有关负责人表示，一方面，继续做强能源核心主业，推动模式从“资源驱动”向“创新、人才、

资本”协同驱动转型，并拓展海上运维、零碳园区、绿氢制备等新场景；另一方面，做优城市生活服务，通过城市更新盘活资产、优化供给；同时，扎实做好燃气保供等民生保障任务，筑牢能源安全底线。

“从海风中汲取绿色动能，在盐碱地上孕育新生，盐城国投展现了

一个地方国企，如何在一个宏大的国家战略与具体区域现实的结合部，通过战略聚焦、产业实践、科技创新与自我改革，探索一条兼具经济效益、环境责任与社会担当的发展路径。”周睿表示，盐城国投将为同类城市的同类企业，提供一个持续的观察样本。

盐城国投集团 供图



先锋岛 顾正山 摄